



Communiqué de presse

Paris, le 4 novembre 2025

AXA salue la mémoire de son fondateur Claude Bébéar

Claude Bébéar, fondateur et Président d'honneur du Groupe AXA, est décédé à l'âge de 90 ans. Les obsèques auront lieu dans la plus stricte intimité. Sa famille partagera prochainement, en lien avec AXA et l'Institut Montaigne, ses volontés à l'intention des personnes qui souhaiteraient adresser des messages et saluer la mémoire de Claude Bébéar.

« C'est avec une grande émotion que nous avons appris le décès de Claude Bébéar. Vision, audace, service, Claude Bébéar réunissait toutes les qualités de l'entrepreneur d'exception. Son esprit de conquête est à l'origine d'une des plus grandes réussites économiques des 50 dernières années, transformant en moins d'une génération une petite mutuelle normande en un géant mondial de l'assurance. Le Conseil d'administration, le Comité de direction, les collaborateurs, les agents généraux, et tous ceux qui ont participé à l'aventure AXA se joignent à moi pour présenter nos plus sincères condoléances à ses enfants et à ses proches », a déclaré **Antoine Gosset-Grainville**, Président du Conseil d'administration d'AXA.

« C'est un jour bien triste pour AXA. Au nom de tous les collaborateurs, je tiens à saluer la mémoire de Claude Bébéar et à exprimer notre profonde gratitude pour tout ce qu'il a accompli. Au-delà de l'extraordinaire réussite économique du Groupe, Claude s'est montré précurseur et visionnaire dans sa capacité à créer une culture unique, fondée sur un fort esprit entrepreneurial et la conscience aigüe du rôle sociétal de l'entreprise. Aujourd'hui, cette culture continue d'irriguer notre organisation et inspire nos collaborateurs et nos agents au quotidien partout dans le monde. C'est elle qui fait d'AXA un Groupe avec une identité unique », a déclaré **Thomas Buberl**, Directeur général d'AXA.

« Avec la disparition de Claude Bébéar, c'est une page importante de l'histoire du capitalisme français qui se tourne. Il a été un leader visionnaire et conquérant, mais aussi un mentor généreux et exigeant pour plusieurs générations de dirigeants. La France perd une figure emblématique, pionnier de l'entreprise du 21ème siècle, qui a su concilier ambition globale et ouverture sur la cité. Tous ceux qui ont eu la chance de travailler à ses côtés sont et resteront profondément marqués par cet héritage », a déclaré **Henri de Castries**, ancien Président-directeur général d'AXA.

« L'histoire de la création d'AXA porte en elle les valeurs de solidarité et de protection qui furent chères à Claude Bébéar et qui restent au cœur du modèle mutualiste. En transformant une PME normande en leader international de l'assurance, Claude a su, à la fois, leur donner une dimension universelle et conserver un



ancrage local puissant. Son engagement inébranlable en faveur de l'égalité des chances continue d'animer l'esprit des Mutuelles AXA et inspire tous ceux qui, à travers le Groupe, œuvrent chaque jour à bâtir une société plus solidaire et plus durable » a déclaré **Philippe Guérand**, Président des Mutuelles d'assurance AXA.

Biographie de Claude Bébéar

Claude Bébéar est né le 29 juillet 1935 à Isaac en Dordogne. Diplômé de l'Ecole Polytechnique (Promotion 1955) et de l'Institut des actuaires de Paris, il est recruté en 1958 par André Sahut d'Izarn, qui dirige le groupe des Anciennes Mutuelles d'assurance à Rouen, et cherche un futur successeur.

Jusqu'en 1975, il assumera diverses responsabilités. De 1964 à 1966, il effectue une mission au Canada où il crée la branche assurance vie de Provinces Unies, filiale du groupe Anciennes Mutuelles. Il y découvrira l'importance d'avoir une vision internationale de son métier et la diversité des cultures.

En 1975, après le décès d'André Sahut d'Izarn et la résolution d'une grève très dure qui le confirme dans la nécessité d'une politique sociale dynamique, Claude Bébéar sera nommé Directeur général.

La même année, il crée l'Ancienne Mutuelle de Réassurance : l'AMré, qui deviendra AXA RE. En 1978, les Anciennes Mutuelles deviendront Mutuelles Unies, et la Mutuelle Parisienne de Garantie, société d'assurance dommage quasiment en faillite, entre dans le Groupe.

Les années 80 sont des années de croissance en France.

En 1982, il prend le contrôle du Groupe Drouot, alors le premier groupe privé d'assurance. Claude Bébéar en prend la Présidence, en même temps que celle des Mutuelles Unies.

En 1985, le nom AXA est créé. Claude Bébéar abandonne par ailleurs la direction opérationnelle des sociétés d'assurance pour prendre une position de Président-directeur général du Groupe.

Parallèlement, en 1983, il crée Entreprise et Cité, association de dirigeants d'entreprise soucieux d'affirmer le rôle de l'Entreprise dans la cité.

En avril 1986, AXA rachète le groupe Présence. C'est aussi l'année de la création de l'Institut du Mécénat Humanitaire, aujourd'hui devenu IMS (Institut du Mécénat de Solidarité). Inciter les entreprises à faire du mécénat humanitaire comme elles font du mécénat culturel ou du sponsoring sportif est à ce moment un véritable défi.



Le Groupe poursuit son expansion en fusionnant en 1988 avec la Compagnie du Midi. AXA est alors le 2ème groupe d'assurance français derrière l'UAP. Avec la Compagnie du Midi, il a récupéré en Grande-Bretagne Equity and Law, sixième société vie anglaise.

La même année, Claude Bébéar est élu Manager de l'année. C'est le premier représentant du monde financier à recevoir cette distinction.

Les années 90 sont celles de l'internationalisation et de la consolidation.

Fin 1989 et début 1990 sont consacrés à essayer d'obtenir de la part des autorités américaines l'autorisation d'acheter Farmers, société dommage que possède BAT, conglomérat anglais convoité par Jimmy Goldsmith. L'opération n'aboutira pas, mais fera faire au Groupe des progrès énormes dans sa connaissance du marché américain.

Ce sera un atout considérable dans l'opération de démutualisation et d'investissement dans Equitable. Les premiers contacts sont pris en janvier 1991, et l'accord sera conclu en juillet de la même année. AXA prend le contrôle de la 5ème société d'assurance vie des Etats-Unis. C'est aussi la découverte de la gestion d'actifs pour compte de tiers avec Alliance Capital Management, et de la banque d'affaire avec DLJ. En 1992, Equitable est coté à la Bourse de New York.

1990, c'est le lancement d'AXA Atout Coeur. Pour fédérer les différentes actions de mécénat menées dans les différentes sociétés du Groupe, Claude Bébéar, après consultation du personnel et des agents généraux en France, décide de concentrer tous les moyens sur le mécénat humanitaire et d'accompagner les 2000 salariés et agents bénévoles dans leur implication.

En 1995, l'exemple d'Equitable est répliqué en Australie. Après 6 mois de travail, un accord est conclu permettant à AXA de prendre le contrôle de la mutuelle Australienne National Mutual, la seconde société vie d'Australie et de Hong Kong. Avec National Mutual, c'est la découverte de l'Asie et de l'hémisphère Sud.

En 1996, AXA achète l'UAP. C'est un tournant majeur. AXA double de taille en France, atteint une taille critique en Grande-Bretagne, Belgique, Allemagne et renforce sa position dans la plupart des autres pays. En un an et demi, Claude Bébéar fait le tour du monde de tous les collaborateurs pour leur expliquer la stratégie du Groupe et ce qu'il attend d'eux.

En 1997, George Bush, ancien Président des Etats-Unis, remet à Claude Bébéar le "Point of Light Award " qui récompense l'entreprise la plus exemplaire en matière de mécénat humanitaire. C'est la première fois qu'une entreprise non américaine reçoit cette distinction.

Début 1999, Guardian Royal Exchange rejoint AXA apportant au Royaume-Uni, la taille critique en assurance dommage et santé, une activité importante en Allemagne et des petites implantations en Asie et en Amérique



du Sud qui viendront compléter les activités existantes du Groupe. La même année, le Groupe prend pied dans le premier marché d'assurance du monde en prenant la contrôle de Nippon Dantai, treizième société d'assurance vie du marché japonais.

En mai 2000, Claude Bébéar laisse la présidence du Directoire d'AXA à Henri de Castries et devient président du Conseil de Surveillance. AXA pèse alors 80 milliards d'Euros de chiffre d'affaires, compte 50 millions de clients servis par 140 000 collaborateurs dans le monde.

En 2008, comme il l'avait annoncé, Claude Bébéar ne sollicite pas le renouvellement de son mandat de membre du Conseil de Surveillance. Il s'applique ainsi à lui-même un principe qu'il avait défendu par le passé, à savoir le non-renouvellement du mandat d'un membre ayant dépassé l'âge de 70 ans.

Claude Bébéar était Président d'Honneur d'AXA. Depuis 2015, il était également Président d'Honneur de l'Institut Montaigne, institut de réflexion politique indépendant qu'il a créé et présidé.

A PROPOS DU GROUPE AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de l'assurance, avec 154 000 collaborateurs au service de 95 millions de clients dans 50 pays. En 2024, le chiffre d'affaires IFRS 17 s'est élevé à 110,3 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 8,1 milliards d'euros.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le mnémonique CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux États-Unis, l'American Depositary Share (ADS) d'AXA est cotée sur la plateforme de gré à gré OTCQX sous le mnémonique AXAHY.

Le Groupe AXA est présent dans les principaux indices ISR internationaux, dont le Dow Jones Sustainability Index (DJSI) et le FTSE4GOOD.

Il est l'un des membres-fondateurs des Principes pour l'Assurance Responsable (PSI : Principles for Sustainable Insurance) de l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE FI), et est signataire des Principes des Nations Unies pour l'Investissement Responsable (UNPRI).

Ce communiqué de presse ainsi que l'information réglementée publiée par AXA en application des dispositions de l'article L.451-1-2 du Code monétaire et financier et des articles 222-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sont disponibles sur le site Internet du Groupe AXA ([axa.com](https://www.axa.com)).

CE COMMUNIQUÉ DE PRESSE EST DISPONIBLE SUR [axa.com](https://www.axa.com)

POUR PLUS D'INFORMATION :

Relations investisseurs : +33.1.40.75.48.42
investor.relations@axa.com

Relations actionnaires individuels : +33.1.40.75.48.43

Relations presse : +33.1.40.75.46.74
ziad.gebran@axa.com
ahlem.girard@axa.com
sylwia.tulak@axa.com

Stratégie de Responsabilité d'entreprise du Groupe AXA :
[axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements](https://www.axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements)

Notations sociétales du Groupe AXA :
[axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-ethiques](https://www.axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-ethiques)